

PALAPA BERDIKARI NUSANTARA

Peluang Pengembangan Sistem
Kelola dan Kelembagaan

Latar Belakang

- Peranan penting dan strategis KADIN dalam memastikan **bangkitnya ekonomi** dan **industrialisasi** di Indonesia.
- Mendorong munculnya **Jawara Lokal** (Local Champion) berupa **produk** atau **brand lokal** yang mendominasi di dalam negeri serta sukses merambah pasar dunia → **Ekspor**
- Dibentuk Palapa Fund sebagai program **bantuan permodalan** dan **pendampingan** untuk percepatan lahirnya para Jawara Lokal (Local Champion) di Indonesia.
- Proses **penciptaan nilai tambah** dalam setiap kegiatan ekonomi seperti produksi, distribusi (perdagangan), dan **investasi** untuk meningkatkan **nilai keekonomian**.

(dikutip dari Tribune News.com, Senin, 16 November 2015)

Kelembagaan & Struktur Organisasi

- Bentuk **kelembagaan** berupa **Perseroan Terbatas** (PT) → PT. Palapa Nusantara Berdikari (kepemilikan saham oleh PT. Recapital Advisor dan PT. Palapa Fund, komposisi saham 50:50).
- Struktur Organisasi terdiri atas Dewan Komisaris, Dewan Direksi dan Bagian administrasi.
- Struktur yang ada untuk menjalankan fungsi:
 - a) Menjalankan operasional PT;
 - b) Memilih UKM beneficiaries;
 - c) Memberikan & melakukan proses pengadministrasian pinjaman;
 - d) Melakukan pendampingan UKM beneficiaries → memastikan keberlanjutan usaha.
- Ada fungsi penting yaitu **pendampingan** beneficiaries.

Mekanisme Kerja

- Lembaga memberikan **modal kerja** bagi pelaku usaha kecil dan menengah (UKM).
- Membiayai UKM di seluruh Indonesia (diawali di Bandung, Jawa Barat) .
- Membuka **akses UKM ke permodalan** ketika UKM belum bisa mengakses permodalan ke lembaga keuangan perbankan → **belum bank-able**.
- Bunga yang dikenakan kepada debitor atau UKM → rata-rata 5-6% per tahun dengan proses administrasi yang mudah.
- Menarik bagi UKM; **Beresiko** untuk lembaga pemberi modal (PT. Palapa Nusantara Berdikari).
- UKM **belum bank-able** → tidak ada kolateral/jaminan; **punya kendala teknis dan non teknis**.

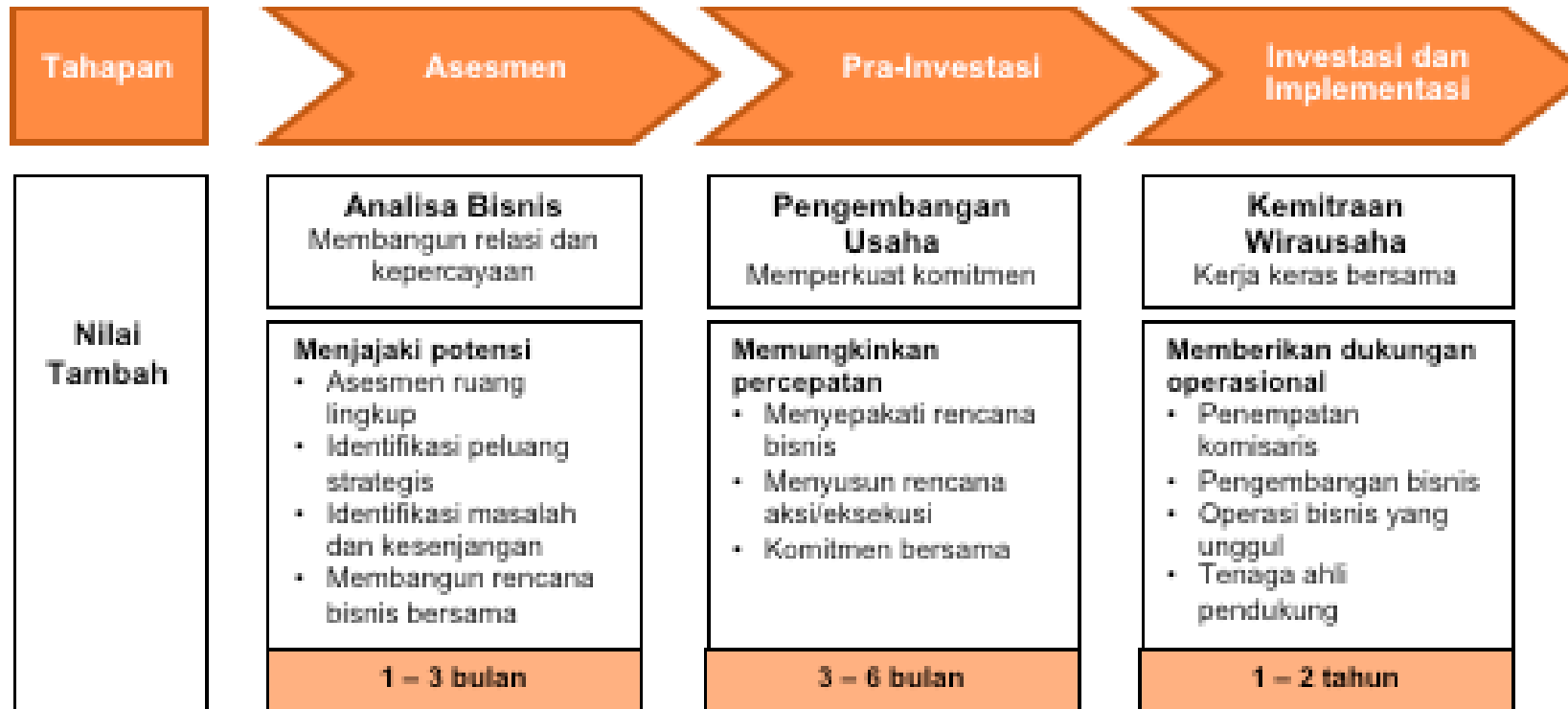
Kendala & Resiko

- UKM **belum bank-able** → tidak ada kolateral/jaminan; **punya kendala teknis dan non teknis**
- **Resikonya** → **cicilan macet & dana pinjaman habis.**
- **Kunci utama** adalah:
 - Skema kerjasama → kepastian keberlanjutan
 - Pendampingan yang intensif (sebelum dan sesudah modal di berikan, plus monev/audit) → terkait dengan kelembagaan
 - Pemilihan UKM/Beneficiaries yang tepat → sistem seleksi yang tepat

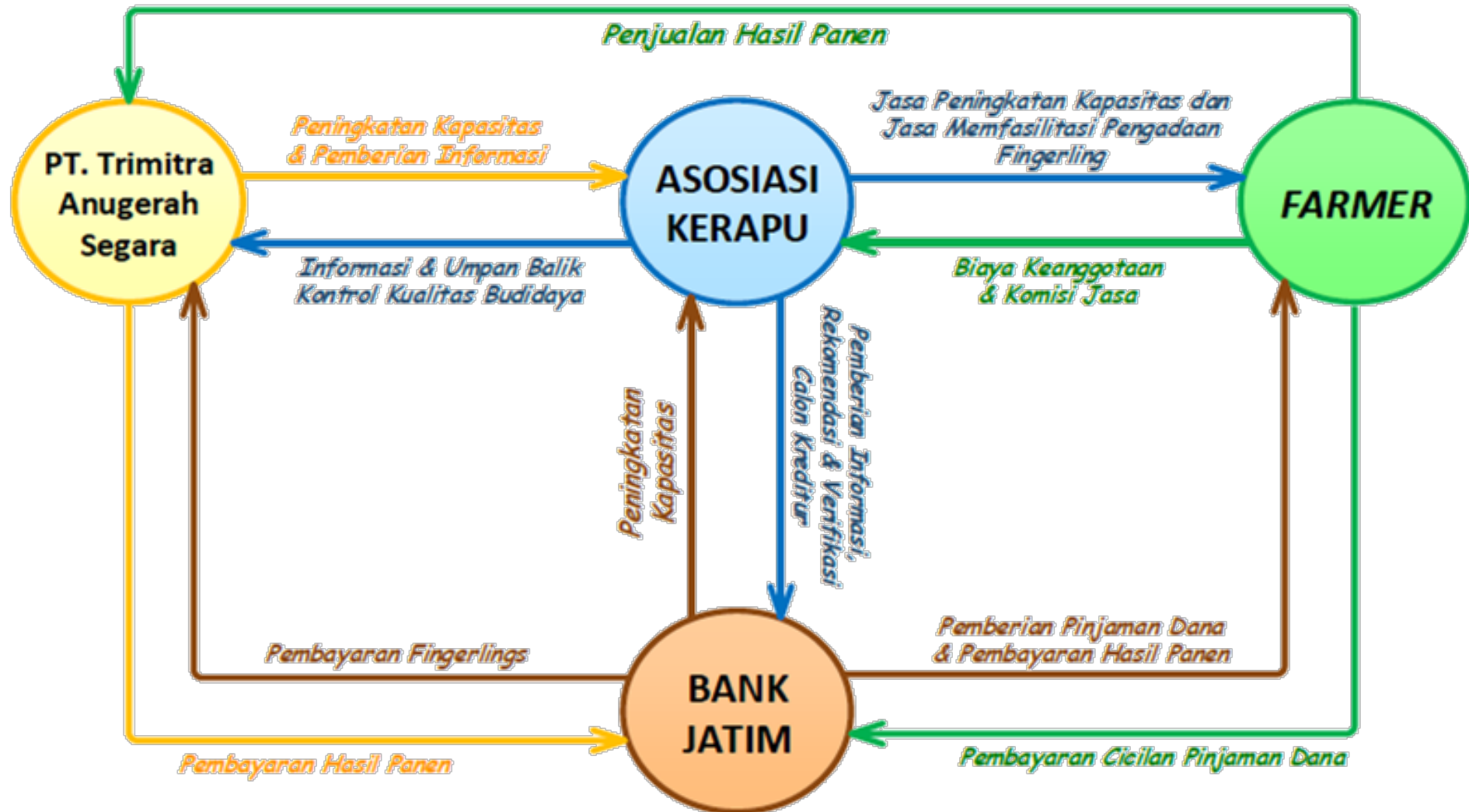
Melihat Sistem Kelola & Kelembagaan Agribisnis Booster (AbB ala) ICCO

- Pendekatan **M4P** (*Making Markets Work for the Poor (for the Small)*) yang memungkinkan Program **mengidentifikasi kendala sistemik dan mendorong perubahan** dalam skala besar dan **bersifat struktural dan permanen**.
- Sasarannya adalah **keseluruhan sistem, termasuk rantai nilai/pasar inti, fungsi pendukung, dan aturan-aturan formal dan informal** yang mempengaruhi bagaimana sistem pasar bekerja.
- Bekerja dalam berbagai **skema intervensi strategis sesuai dengan karakteristik usaha komoditas**, rantai nilai komoditas yang disasar dan ragam permasalahan pengembangan usaha yang ditemui.

Pengembangan Skema Kerjasama



Pengembangan Model Bisnis



Accessing the Green Climate Fund in Indonesia

Green Climate Fund (GCF)



Figure 5 GCF Project Sizes

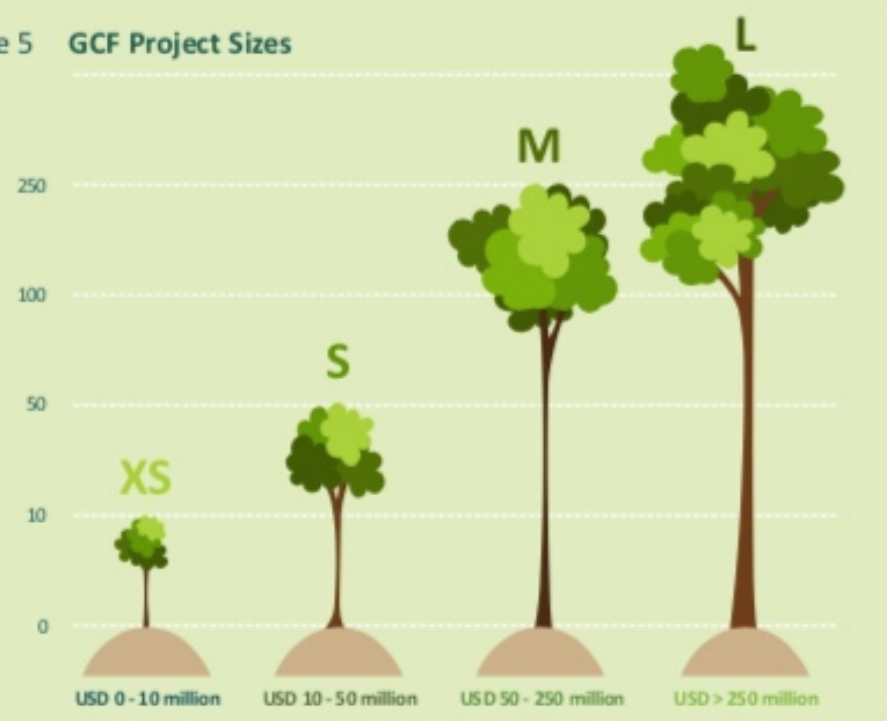
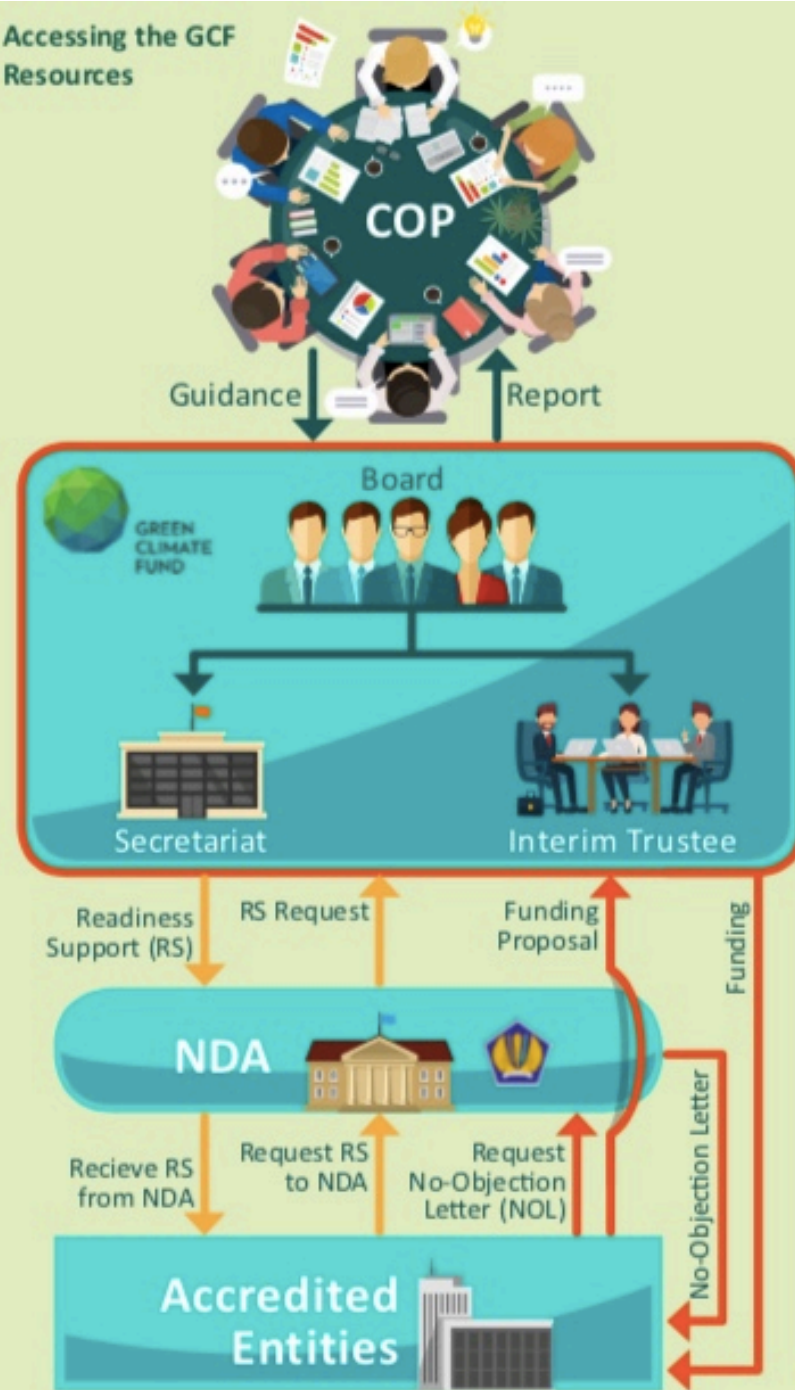


Figure 3 Strategic Impact Areas of the GCF Resources



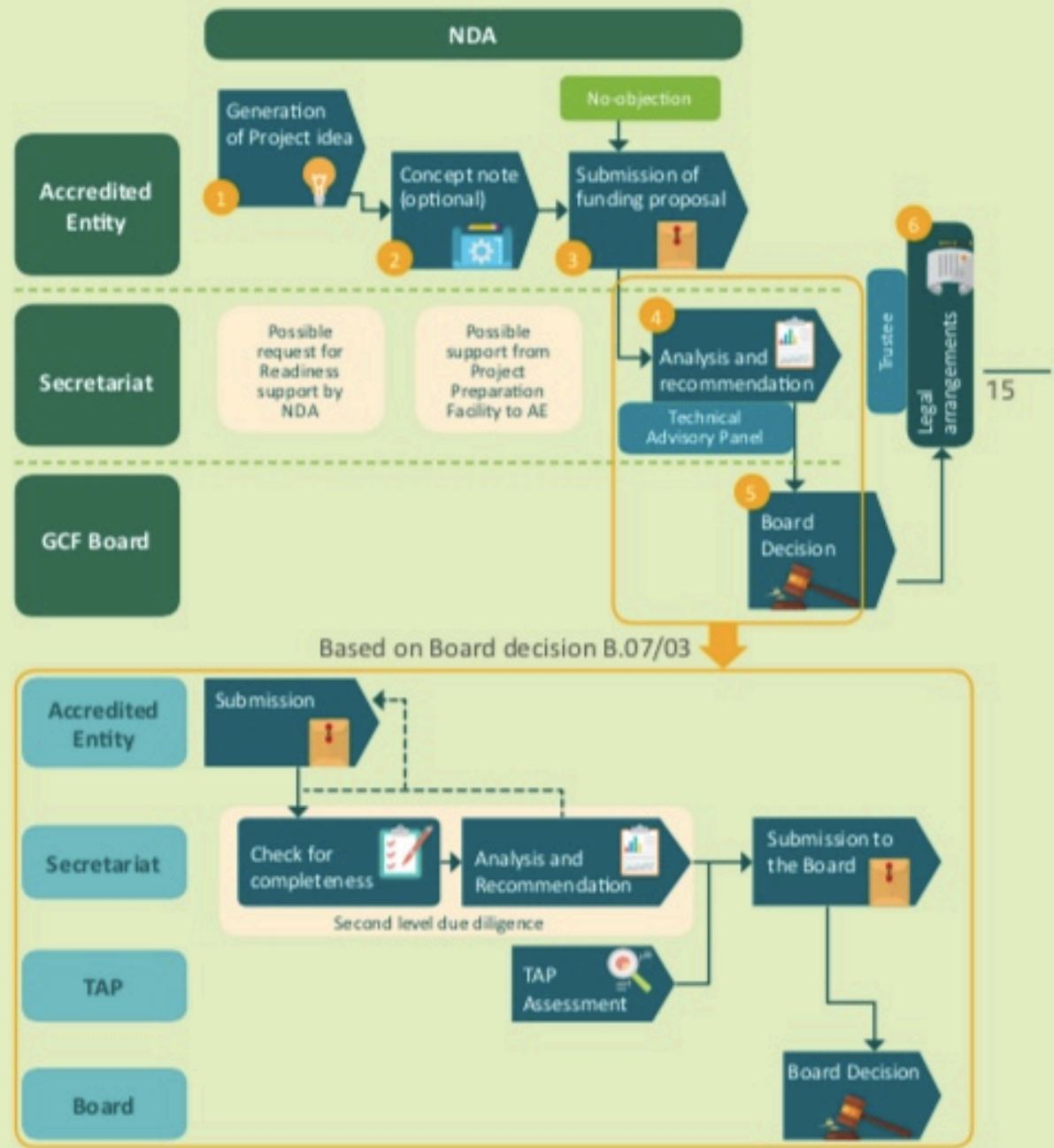
Skema Kerjasama ala Green Climate Fund (GCF)

Figure 1 Accessing the GCF Resources



Sistem Seleksi Calon Beneficiary ala Green Climate Fund (GCF)

Figure 7 GCF Approval Proposal



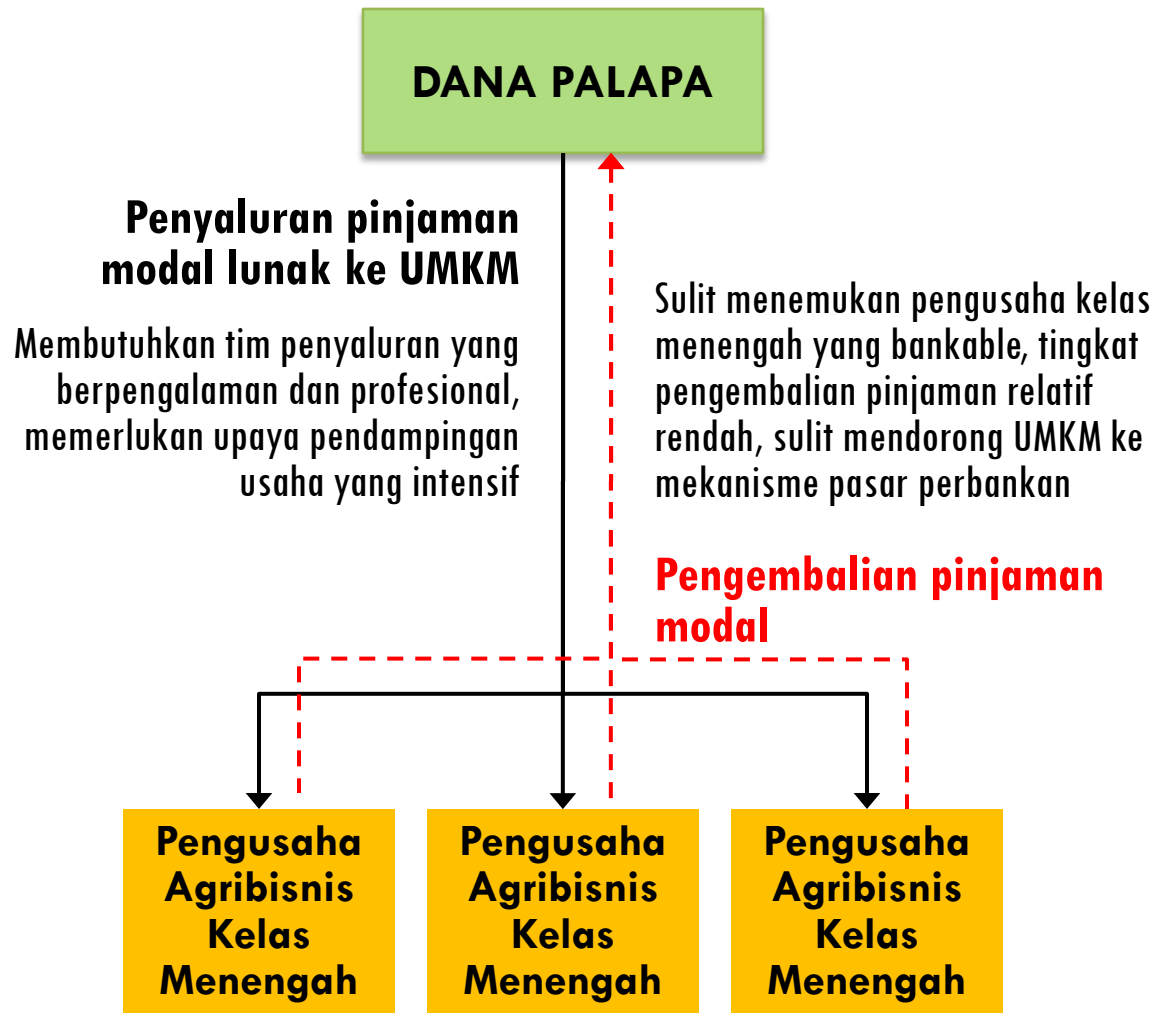
Peluang Pengembangan PT. Palapa Berdikari Nusantara (1)

- Sistem Kelola Permodalan UKM
- Penguatan Struktur Kelembagaan
- Sistem Pemilihan Beneficiary

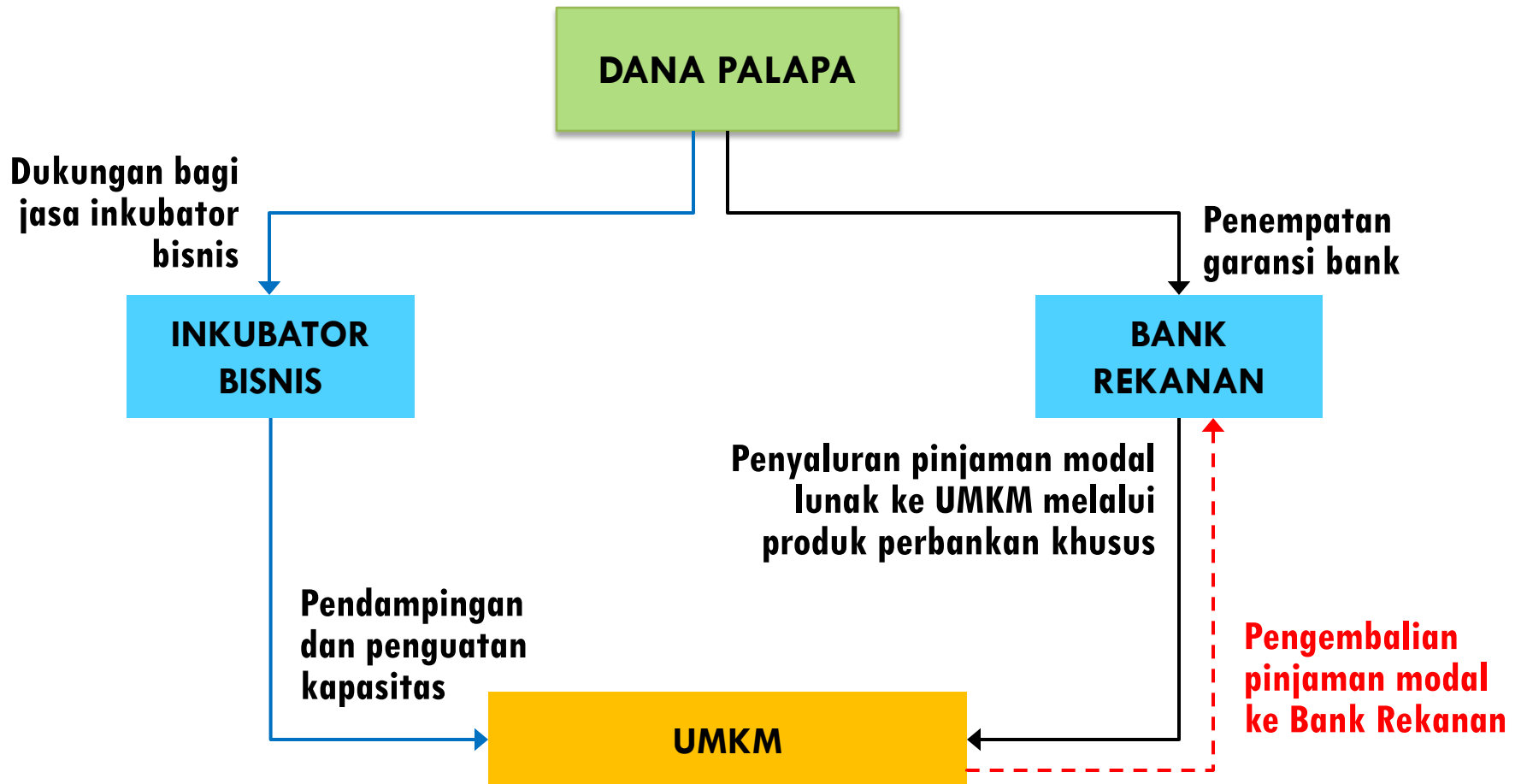
Peluang Pengembangan PT. Palapa Berdikari Nusantara (2)

- Kelembagaan Adaptif
- Peluang pendanaan Alternatif

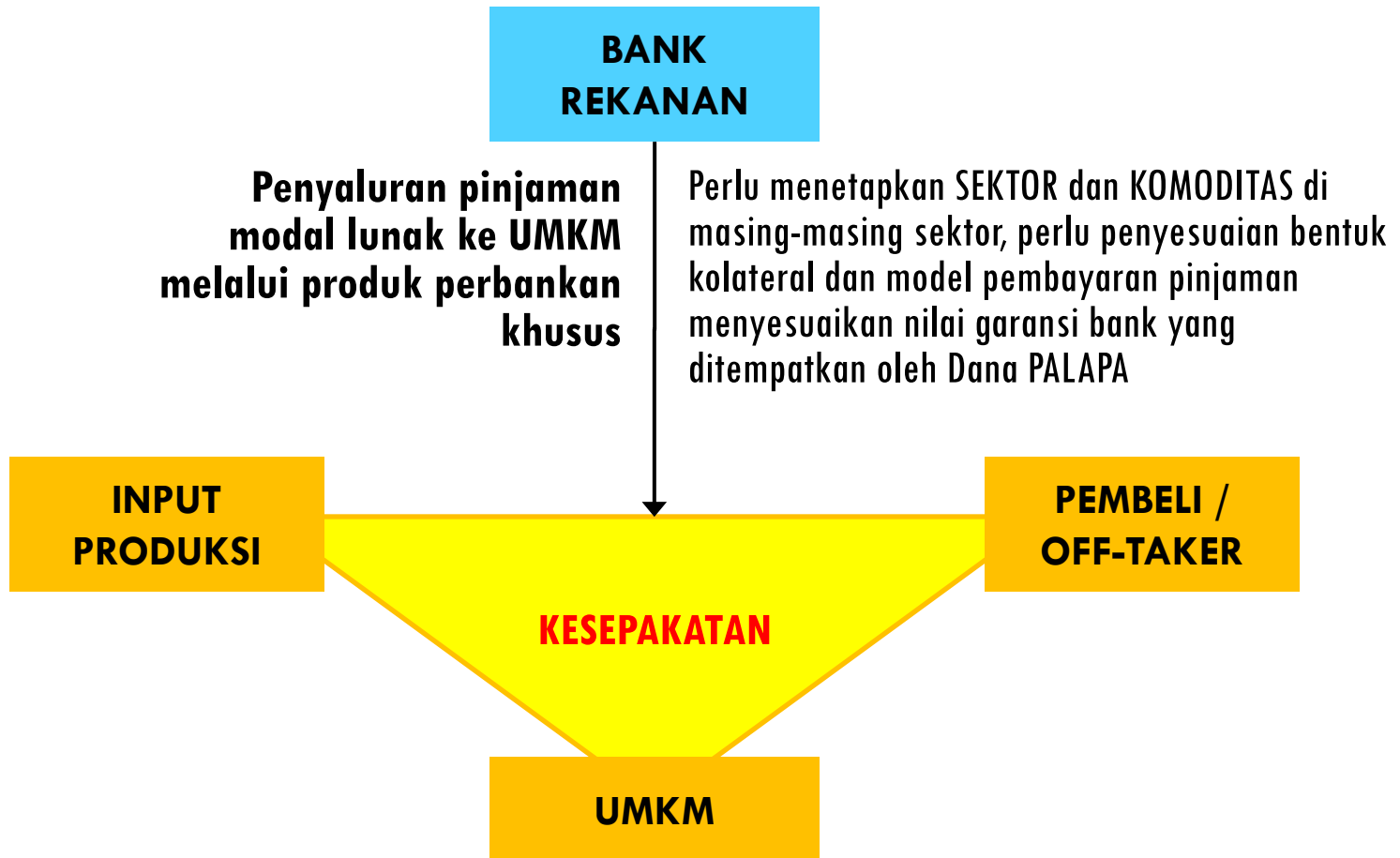
SKEMA PENYALURAN PINJAMAN MODAL LUNAK KONVENSIONAL



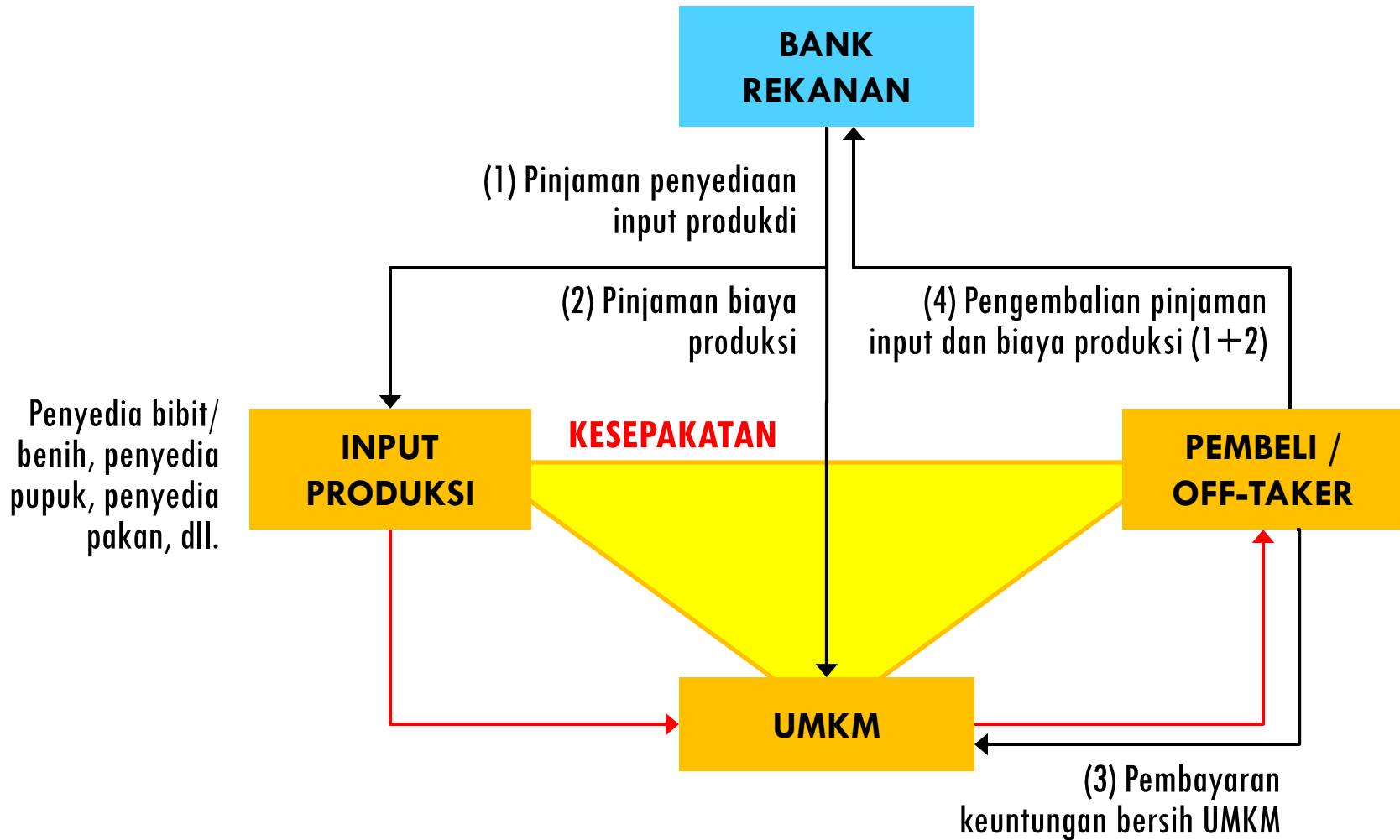
SKEMA PENYALURAN PINJAMAN MODAL LUNAK MELALUI PERANTARA



PRODUK PERBANKAN KHUSUS



PRODUK PERBANKAN KHUSUS (Contoh Sektor Pertanian/Peternakan)



CAKUPAN JASA INKUBATOR BISNIS

BANK REKANAN

- Mendampingi Dana PALAPA dalam memilih dan menetapkan Sektor Prioritas dan Komoditas Unggulan;
- Memetakan rantai pasokan dan pasar pada sektor dan komoditas terpilih;
- Mendampingi Bank Rekanan dalam mengembangkan produk perbankan khusus sesuai dengan karakteristik sektor dan komoditas tertentu;
- Memfasilitasi pengembangan kesepakatan 3 pihak (Penyedia Input Produksi — UMKM — Pembeli);
- Memperkuat kapasitas UMKM pada aspek manajemen, keuangan, produksi dan pemasaran;
- Memastikan pihak penyedia input produksi, pembeli dan pemerintah setempat terlibat dalam upaya peningkatan kapasitas UMKM;
- Mendorong UMKM untuk nantinya dapat mengakses skema pembiayaan usaha yang ditawarkan oleh pasar perbankan pada umumnya.

UMKM